

Eduardo Raúl BALBI

6/ 12/1942

DNI: 6.900.317

Domicilio: José Ortega y Gasset 1827, piso 22° "B". C1426DHG Buenos Aires - ARGENTINA

Antecedentes Académicos

Estudios

- a. Instituto: Escuela de Guerra Naval (1981)
Título: Oficial de Estado Mayor de la Armada. Se retira de la Armada voluntariamente en 1990, con el grado de Capitán de Fragata.

- b. Instituto: Universidad de Belgrano. Facultad de Graduados (1984 / 86)
Título: Maestría en Relaciones Internacionales

- c. Instituto: Estado Mayor Conjunto FFAA y Esc. de Defensa Nac.(1985)
Título: Post-graduado en Altos Estudios Estratégicos

- d. Instituto: Escuela Superior de Guerra, Ej. Argentino. Postgrado (1986)
Título: Post-graduado en Metodología en Estudios Prospectivos

- e. Instituto: Escuela de Comercio Exterior, Banco de Boston (1990)
Título: Post-graduado en el Curso Integral de Comercio Exterior

- f. Instituto: Facultad de Historia y Letras de la Universidad del Salvador
Activ.: Candidato a Doctor en Geografía, ámbito de la Geoestrategia

Destinos oficiales en el extranjero

- | | |
|---------|---|
| 1974: | Curso en EEUU y supervisión de contratos (3 meses) |
| 1982: | Curso en España y servicios en EM de Primera Clase (1 año) |
| 1988/9: | Misión Naval Argentina de Instrucción en el Paraguay (2 años) |

Actividades académicas y de investigación

- Introducción en los estudios y aplicación de la Prospectiva, como soporte del Planeamiento Estratégico de Mediano y Largo Plazos.
- Diplomatura en Metodología de Estudios Prospectivos.
- Aadaptación de la Metodología de Prospectiva para usos concretos, tanto en ámbitos públicos como privados.
- Estudios de escenarios, evaluaciones de futuro y aplicaciones varias de dicha metodología para organizaciones y personas de los ámbitos públicos y privados, como asesor y mediante el análisis de temas específicos.
- Desarrollo de diversas técnicas como complemento de los sistemas standard de Análisis Prospectivo. Entre ellas, se destacan las siguientes técnicas de su autoría: Técnica de Causa-Efecto y Reemplazo (CEYR); Técnica de Análisis de Núcleo de Escenarios; Técnica de Análisis de Percepciones de los Actores (APER).

- Desarrollo, aplicación y enseñanza de diseños metodológicos especialmente creados para la Producción de Inteligencia Estratégica, fundamentalmente a nivel nacional en Argentina, y también para México, Colombia, Chile y expertos de otros 12 países.
- Diseño y dirección de más de 50 juegos y simulaciones con aplicación metodológica para ámbitos de postgrado y grupos de especialistas, a la vez que se desempeña como docente y entrenador en dichas técnicas y métodos.
- Desarrollo de cursos y seminarios de entrenamiento básico y avanzado para analistas y expertos, en Metodología Prospectiva y en la aplicación práctica de diversas técnicas.
- Diseño de diversas aplicaciones prácticas de la Prospectiva, como los Seminarios Interactivos de Búsqueda del Futuro Deseado para Municipios, Organizaciones Sindicales y otras organizaciones de afinidad. En estos seminarios interactivos, se utiliza fundamentalmente el concepto metodológico-participativo de “Búsqueda del Futuro” (Future Search).
- Miembro y desde 1998 Co-Director del CeLGyP, Institución que se desempeñaba como Nodo Latinoamericano del Proyecto Millennium AC/UNU.
- Presidente de Escenarios y Estrategia, EyE (ver www.esyes.com.ar), que es además responsable y sede de la Red EyE en América Latina Del Proyecto Millennium Para La Investigación De Futuros, desarrollado por el American Council para la Universidad de las Naciones Unidas. Ver www.acunu.org

Las funciones principales (además de la presidencia de EyE y del Nodo) son:

- Docente y Capacitador Jefe en Prospectiva para Latinoamérica.
- Responsable de la divulgación de esta metodología y sus aplicaciones prácticas en ámbitos públicos y privados.
- Responsable de la dirección y supervisión de trabajos y estudios de Prospectiva o de Escenarios de Futuro que realiza EyE o le son encargados.
- Responsable para EyE y asesor para otros requerientes en el campo de Management Estratégico y Gestión de Riesgos.
- Miembro del Comité de Planificación del Proyecto Millennium, del American Council para la Universidad de las Naciones Unidas. Este Comité es el máximo organismo a nivel mundial de dicho proyecto, y se reúne habitualmente dos veces al año.
- Coordinador de los esfuerzos de investigación y divulgación sobre Prospectiva que se realizan en la Red EyE en América Latina del Proyecto Millennium.
- Actualmente se cuenta con 16 subnodos ubicados en Chile, Colombia, Ecuador, Cuba, Venezuela, México (5), Mendoza, Córdoba, Chaco, Formosa, Mar del Plata y Capital Federal y se están montando en otros lugares.
- Ex Director y Coordinador de la Unidad de Investigación de Futuros de la Armada Argentina. Actualmente es Asesor en Prospectiva de dicha Institución.
- Referente para la República Argentina de la Red Latinoamericana de Estudios Prospectivos, especialmente en el campo Metodológico y de Análisis de Escenarios. Seleccionado como Experto en dicha red.
- Diseño, programación y dictado del Curso Intensivo de Pensamiento Estratégico y Prospectiva, preparado especialmente para la capacitación y entrenamiento de investigadores y analistas del Gobierno de Colombia (segundo semestre de 2004).

- Diseño, programación y evaluación de aplicaciones del Método Delphi para los siguientes temas:
 - “Visión de Argentina 2015”, realizada por la Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales UCES y el Nodo Latinoamericano del Proyecto Millennium (julio-agosto de 2004). Publicado por UCES en octubre de 2004.
 - “Políticas de Defensa en Democracia” realizado por el Centro de Estudios para la Nueva Mayoría. Publicado en formato libro en octubre de 2004.

Otros desempeños académicos

- D/ 1983 Profesor Invitado y Conferenciante en distintos centros académicos, universitarios y foros de Argentina y el extranjero (detalle a disposición).
- Ha dictado más de un centenar de conferencias en Buenos Aires, casi todas las provincias de Argentina, y en EEUU, España, China, Hong Kong, México, Colombia, Chile, Paraguay y Uruguay.
- Miembro Titular y participante con ponencias escritas en seminarios, simposios y congresos realizados por Organismos, Academias y Centros en Argentina y otros países (detalle a disposición).
- D/1991 Miembro de Pugwash Conference on Sciences and World Affairs, organización académica privada internacional de investigación y búsqueda de la paz, y orientada a la prevención de conflictos que obtuviera (junto con su Presidente) el Premio Nobel de la Paz 1995. Campos de investigación: Seguridad Colectiva; Prevención de Conflictos.
- Ex integrante de Global Register (sede EEUU) como experto latinoamericano. Campos de consulta e investigación: Desarrollo Sustentable; Conflictos Geo-históricos; Seguridad.
- 1992/00 Profesor de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Universidad Nacional de La Plata, en el Curso Especial de Perfeccionamiento en Inteligencia Estratégica Nacional Siglo XXI, curso de postgrado realizado bajo convenio con la Escuela Nacional de Inteligencia. Este curso -convenientemente enriquecido y completado- se elevó a la categoría de Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional “Siglo XXI” a partir de fines de 1997. Coordinador de dicho curso desde 1992 a 1996.
- Materias y áreas temáticas especializadas: Introducción a la Estrategia; Visión Estratégica Mundial; Metodología de Análisis para la Producción de Inteligencia (introdujo en este campo la Prospectiva, como herramienta fundamental); Teoría de las Percepciones; Análisis y Detección de Escenarios; Inteligencia en apoyo de la Negociación y Teoría del Riesgo Político.
- D/1995 Profesor en la Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires, en la carrera de postgrado de Especialización en Asesoría Jurídica de Empresas. Materias: Inteligencia para la Toma de Decisiones (con fuerte presencia de Prospectiva); y Estrategia.
- 1995/98 Profesor de la Escuela Superior de Guerra Aérea, en el Curso Superior. Desarrollo de clases puntuales acerca de Planeamiento Estratégico y Metodología de Análisis para Inteligencia.
- D 1996 Profesor en dos cursos de postgrado dictados en el Instituto de Prevención, Administración y Resolución de Conflictos del Colegio de Abogados de San Isidro. El primero de ellos es la carrera de Postgrado de Especialización en Asesoría Jurídica de Empresas, por transferencia tecnológica de la Facultad de Derecho de la UBA. En este curso, se desempeña como profesor titular hasta la fecha.

- El restante, es el Postgrado en Resolución de Conflictos para la Formación de Negociadores y Mediadores. Materias: Inteligencia para el Manejo de Conflictos; Estrategia. Este curso se dictó hasta el 2000.
- 1996/98 Profesor en el Curso de Postgrado de Prevención y Resolución de Conflictos, para la Formación de Negociadores y Mediadores desarrollado por el Colegio de Abogados de Mar del Plata, con el apoyo de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Materia: Inteligencia para el manejo de Conflictos, con fuerte aplicación Prospectiva.
- 1997/00 Profesor en la Maestría Interdisciplinaria en Administración y Resolución de Conflictos para la Formación de Negociadores y Mediadores dictada en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Noreste, por Transferencia Tecnológica de la Facultad de Derecho de la UBA. Materias: Inteligencia para el Manejo de Conflictos; Estrategia.
- D/1997 Profesor en el Seminario de Geoestrategia, dentro del campo de la Defensa Nacional, Facultad de Historia y Letras de la Universidad del Salvador
- 1990/99 Asesor Académico de la Escuela Nacional de Inteligencia. Profesor de las siguientes materias y tópicos: Introducción a la Estrategia; Metodología de Análisis para la producción de Inteligencia (con fuerte presencia de la Prospectiva en su currícula); Tendencias del Sistema Internacional; Visión Estratégica Mundial; Inteligencia de Estado; Teoría de las Percepciones; Inteligencia en apoyo de la Negociación y Teoría del Riesgo Político.
- En particular, fue el responsable de docencia y aplicación de Técnicas para el Análisis e Interpretación de Escenarios, y del diseño, planeamiento, montaje y ejecución de Juegos y Simulaciones.
- 1998/2000 Profesor Invitado en la Maestría en Estrategia del Instituto Universitario Naval.
- 2000/03 Profesor Titular de Planeamiento en el Curso de Auxiliares de EM de la Gendarmería Nacional, en el Curso de Oficiales de EM de GN y Profesor Titular de Planeamiento de Seguridad en el Post-título de Seguridad y Negociación de la Universidad Católica de Catamarca. Profesor titular en una Maestría de Negociación de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora.
- 2001/03 Profesor Titular en el Curso Superior de la Armada Argentina, en Prospectiva y Escenarios de Futuro.
- D/ 1995 Profesor o Disertante Invitado en Cursos de Postgrado, Seminarios y Congresos de la Universidad de Chile, Instituto de Ciencia Política de dicha Universidad, Universidad Externado de Colombia, Universidad Autónoma de Mérida (México), Universidad Nacional de Córdoba, Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales UCES, Universidad Argentina de la Empresa UADE, y otros centros similares.

Otras actividades académicas y de investigación

- 1987/94 Miembro Plenario e Investigador del Instituto de Estudios de Conflicto, Universidad del Museo Social Argentino.
- 1986/93 Cofundador, Investigador y Coordinador Académico de la Fundación Instituto de Estudios Estratégicos Buenos Aires (FIEEBA).
- 1991/93 Miembro del Consejo Académico de la Escuela de Periodismo, Círculo de la Prensa y Profesor Titular de Geografía Humana, Relaciones Humanas y Organización del Estado.
- 1990 Miembro del CEINAR (Centro de Estudios Internacionales Argentinos).

- 1988/9 En el Paraguay: Profesor titular y asesor de diversas materias. Se destacan las vinculadas a Planeamiento; Estrategia; Relaciones Internacionales; Operaciones Tácticas y Estratégicas; Teoría Decisional; Manejo de crisis; Metodología de análisis e investigaciones; Juegos de Guerra; etc.
- Asesor académico y conferenciante en la Academia Diplomática y Consular del Paraguay. Miembro honorario de la Comisión Directiva del Centro de Egresados de dicha Academia.
- 1985/87 Investigador Invitado, Instituto de Estudios Estratégicos, Facultad de Graduados, Universidad de Belgrano.
- 1987 Profesor Titular de Elementos de Estrategia, Escuela de Oficiales de la Armada.

Actividades de supervisión, planificación, dirección y evaluación académica

- Entendió en la reformulación de programas y del curso de Oficial de Estado Mayor de la Armada de Paraguay, desempeñándose además como profesor (1988 – 1989).
- Asesoró a la Academia Diplomática y Consular del Paraguay en el armado de actividades académicas de extensión, dirigiendo algunas de ellas (mesas redondas, debates, lecturas analíticas, grupos de discusión) (1988 – 1989).
- Participó en el diseño y programación de un Master en Estrategia y Defensa para la Universidad del Museo Social Argentino (no se concretó por razones presupuestarias), desde su posición de Miembro Plenario del Instituto de Estudios de Conflicto de dicha casa de estudios (1990 – 1992).
- Participó en el diseño y programación de la Maestría Interdisciplinaria en Administración y Resolución de Conflictos para la Formación de Negociadores y Mediadores, dictada en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Noreste, por Transferencia Tecnológica de la Facultad de Derecho de la UBA, desempeñándose además como profesor (1997 – 1999).
- Participó en el diseño y programación del Curso Especial de Perfeccionamiento en Inteligencia Estratégica Nacional Siglo XXI, curso de postgrado realizado bajo convenio entre la Escuela Nacional de Inteligencia y la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales, Universidad Nacional de La Plata (1991 – 1993).
- Fue Coordinador de este curso durante 4 años, y participó en la adecuación del mismo a su actual categoría de Maestría, desempeñándose además como profesor hasta el año 2001.
- Participó en la reformulación de los módulos propedéutico y operacional de la Carrera de Especialización en Asesoría Jurídica de Empresas, en la Facultad de Derecho, Universidad Nacional de Buenos Aires, desempeñándose además como profesor hasta la fecha.
- Entre 1997 y Febrero de 2000, se desempeñó como Jefe de Planeamiento Académico de la Escuela Nacional de Inteligencia, como continuación de sus funciones de Asesor Académico desarrolladas desde 1990 a 1997.
- En base a la primera función mencionada, correspondió la elaboración y supervisión de cursos regulares y especiales, programación y cronogramación, como así también el control del cuerpo docente. Incluyó los cursos especiales para Organismos e Instituciones nacionales, provinciales y también extranjeras, desempeñándose además como profesor y Director de Juegos y Simulaciones.
- Asesoró sobre el contenido curricular del Diplomado de Inteligencia Estratégica dictado en el Instituto de Ciencia Política, Universidad de Chile, desempeñándose además como profesor (1997 a la fecha).

- Participó en el diseño y selección de contenidos de la Carrera de Especialización en Prospectiva y Estrategia Organizacional, que se dicta a partir del año 2002 en la Universidad Externado de Bogotá, Colombia, donde es profesor invitado.
- Actualmente, dirige el Primer Curso de Posgrado en línea de Prospectiva Aplicada, certificado por la Universidad Nacional de Córdoba a través de su Centro de Estudios Avanzados, y participa en el diseño y programación de otras dos carreras cuaternarias a desarrollarse en Argentina.

Otras actividades organizativas y de supervisión

- Ha organizado y montado diversas actividades académicas, como seminarios, jornadas, congresos y ciclos de conferencias locales e internacionales, fundamentalmente en Argentina y ha colaborado con el montaje de ellos en el exterior.
- Se desempeñó como (se citan los más salientes):
- Miembro del Consejo Académico de la Escuela de Periodismo del Círculo de la Prensa;
- Miembro del Consejo Académico de la Escuela Nacional de Inteligencia;
- Miembro de la Comisión para Análisis de Ponencias del Congreso Internacional de Administración de Conflictos, Facultad de Derecho UBA.
- Miembro del Comité Académico, como representante Latinoamericano, de la Conferencia Internacional “Restructuring the Military Industry: conversion for the development of the civilian economy” organizada por el Departamento de Desarrollo Social y de Servicios de las Naciones Unidas.
- Presidente del Jurado para el Concurso de Antecedentes y Oposición para Investigadores en Prospectiva de la UCES.
- Director de Tesis (hasta el momento seis Tesis) de la Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional Siglo XXI, y de otras carreras.
- Integrante de Tribunal para la evaluación y defensa de Tesis en la Maestría Interdisciplinaria en Administración y Resolución de Conflictos para la Formación de Negociadores y Mediadores, dictada en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Noreste, por Transferencia Tecnológica de la Facultad de Derecho de la UBA.

Asesoramiento y consultoría

- D/1990 Asesor y Consultor de empresas y organizaciones, públicas y privadas; con énfasis en Análisis de Futuros; Proyecciones de Desarrollo y Reconversiones; Adaptación a nuevos mercados; y otros campos relacionados.
- D/1998 Asesor y consultor de Organizaciones Internacionales, en temas vinculados a la aplicación directa de la Prospectiva, en los estudios, planes estratégicos y desarrollo de proyectos de dichas organizaciones.
- D/1992 Asesor, Consultor y Director Operativo de negociaciones y manejo de conflictos entre individuos y organizaciones, con especial énfasis en escenarios de núcleo psíquico y de alta complejidad.
- Participación en proyectos de desarrollo, de comercialización y de búsqueda de oportunidades comerciales en el país y el exterior. Promoción y gestión de negocios (privatizaciones, inversiones, financiamiento, desarrollos de conversión industrial, incorporación de productos

al mercado, etc.) Estudio, asesoramiento e instrumentación de procesos de CONVERSION sectorial o global.

- Especialista en Planeamiento Estratégico Empresarial y Manejo y Adaptación a Escenarios de Futuro.
- Estudios, proyecciones, estrategias e implementación de procesos de producción y comercialización interna y exterior.
- Es considerado como un experimentado analista y asesor en estudios con aplicación total o parcial de la Prospectiva, incluso a nivel internacional. La experiencia acumulada en funciones desempeñadas en diversos ámbitos, permite que sea considerado como experto en los siguientes campos: planeamiento, organización, logística, seguridad, estrategia. Posee extensa experiencia en el manejo, liderazgo y dirección de equipos de trabajo y grandes grupos organizacionales, tanto en el plano de especialistas y técnicos, como en sistemas organizacionales complejos.

Publicaciones y actividades relacionadas

- Artículos varios en revistas especializadas, diarios y otras publicaciones.
- Ponencias y monografías en Congresos y Jornadas.
- Un capítulo, libro "Ensayos de Estrategia", Círculo Militar, Bs As, 1986.
- Coautor "Geopolítica y Estrategia", Fundación Hernandarias, Bs As, 1992.
- Coautor del libro "Capturando el Futuro", Edit. Formato, Bs As, 1997.
- Participación en programas especializados de Televisión y Radio.
- Consejo Editorial de la Revista de la Escuela Nacional de Inteligencia.
- Editor de "Metodología de Investigación de Futuros (Prospectiva)", en formato electrónico CD, 2002.